

Silène  
17, Rue Pierre Mendès France - 44602 - ST-NAZAIRE

RECUE EN PREFECTURE

EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS N°003297 du 18 mars 2025

VIA DOTELEC - FAST Actes

**CONSEIL D'ADMINISTRATION DE SILENE EN DATE  
DU JEUDI 13 MARS 2025**

Délibération n°  5	ENGAGEMENT DE SILENE DANS LE RESEAU DE CHALEUR INDUSTRIALO-URBAIN (RCIU) DE L'AGGLOMERATION
--------------------------	--

L'An deux-mille vingt cinq, le treize mars, à 14 heures, s'est réuni le Conseil d'Administration, en salle Brière à la Carène - Place Pierre Semard - Bâtiment C - 3e étage à Saint-Nazaire, sous la présidence de Monsieur Xavier PERRIN, Président.

**ADMINISTRATEURS PRESENTS :**

M. Xavier PERRIN, M. Claude AUFORT, M. Franck HERVY, Mme Pascale HASSANE, Mme Dominique TRIGODET, M. Jean-Pierre TARAUD, M. Alain LE PAPE, M. Philippe LEROUX, M. Dragan JONOVIC, M. Gérard MALCAVAT, Mme Annie ROBERT, Mme Chrystelle SORIN, M. Didier RIALLAND, M. Laurent DAUDIN, Mme Valérie GAUTHIER, M. Jean-Pierre CRESPIEN, M. PATRICK LAMOOT

**POUVOIRS :**

Mme Céline GIRARD donne pouvoir à M. Xavier PERRIN, Mme ELIANE VALLEE donne pouvoir à M. Didier RIALLAND, Mme Michèle QUELLARD donne pouvoir à M. Alain LE PAPE, Mme Ghislaine HERVOCHE donne pouvoir à M. Alain LE PAPE, Mme Marie-Claire JOUBERT donne pouvoir à M. Philippe LEROUX, M. Nicolas PALLIER donne pouvoir à M. Didier RIALLAND

**ADMINISTRATEURS ABSENTS EXCUSES :**

M. Pierre LE COCQ

**ASSISTAIENT A LA REUNION :**

Madame Sandrine WILLIAMSON, Directrice Générale,  
Monsieur Franck GOURDEL, Directeur Offre Nouvelle,  
Madame Christelle OLIVIER, Directrice Clientèle,  
Monsieur Pierre HELFER, Directeur Administratif et Financier,  
Madame Carole VILBOUX, Secrétaire Générale,  
Monsieur Jean HOUSSET, Directeur de la Valorisation du Patrimoine,  
Monsieur Olivier CORALLO, Chargé de projets transversaux

Saint-Nazaire agglomération a adopté un plan climat-air-énergie en 2019 visant à augmenter la contribution des énergies renouvelables à 25% du mix énergétique territorial d'ici 2030. Le développement des réseaux de chaleur alimentés par biomasse et/ou énergie de récupération constitue un des leviers majeurs de cette stratégie.

Le Conseil Communautaire de Saint Nazaire agglomération a délibéré le 10 décembre 2024 pour confier, pour une durée de 30 ans, à un concessionnaire, Dalkia, une délégation de service public (DSP) pour la conception, la réalisation et l'exploitation de son réseau de chaleur industriel-urbain, ainsi que pour l'exploitation du réseau existant de Donges. Dalkia est désormais le partenaire de Saint-Nazaire agglomération et porte la charge de financer, réaliser, exploiter et commercialiser ce nouveau service public.

Ce futur réseau s'étendra sur 37 km et desservira des établissements publics et industriels ainsi que plus de 4000 logements sociaux de Silène. Il sera basé sur une infrastructure de production et de distribution de chaleur capable de livrer massivement de la chaleur renouvelable et bas carbone, issue de plusieurs sources, dont de la biomasse d'une part, pour 67% du mix énergétique, et de la récupération de chaleur dite fatale issue des eaux usées, pour 21%, le solde étant lié au gaz.

Ainsi, les émissions de carbone associées seront 7 fois moins importantes qu'en chauffage gaz.

Silène représentera environ 25% de la consommation totale du réseau avec un prochain raccordement des résidences suivantes :

- 0032 Isau (64 logements)
- 0025 Richarderie (204 logements)
- 0036 – 0149 Kerlede / ker adélie (758 logements)
- 0034 Pertuichaud (167 logements)
- 0026 Heinlex (45 logements)
- 0041-0040-0044–0045-0172-0175-0173 Bouletterie/Chesnaie/Grenapin (1346 logements)
- 0023 Trebale (168 logements)
- 0031 Provence (86 logements)
- 0033 Ile du Pé (108 logements)
- 0035 Robespierre (111 logements)
- 0037 – 0038 Petit Caporal (361 logements)
- 0314 Molière (32 logements)
- 0028 – 0029 Avalix (220 logements)
- 0221 Bougainville (46 logements)
- 0027 Coubertin (82 logements)
- 0204 Panama (51 logements)
- 0253 Panama 2 (45 logements)
- 0229 Tricastel (39 logements)

Ces résidences représentent 90% des logements en chauffage collectif sur Saint Nazaire et le raccordement au réseau permettra d'économiser l'émission de 5 000 tonnes de CO2 par an.

La structure tarifaire du réseau de chaleur fonctionne sur le principe d'un « pot commun », chaque abonné paye le même prix par MWh.

Le prix est divisé en 2 grandes familles : le R1 (qui représente l'énergie consommée) et le R2 (qui représente les coûts d'exploitation, de renouvellement, d'investissement et les subventions en déduction).

R1 = 46€HT/MWh

R2 = entre 72 et 85€HT kW/an

Il s'agit ici d'une fourchette estimative du fait de l'attente des subventions définitives de l'ADEME.

Pour les résidents de Silène, la facture énergétique s'élèvera environ à 2,3 M€TTC/an contre 3 M€TTC/an aujourd'hui (source du calcul de Saint-Nazaire agglomération), soit une économie d'environ 25%. (hors charges pour l'exploitation du secondaire).

Les grands principes du projet sont présentés en séance par Madame Flavie Bilheur, Directrice Transition Ecologique et Climatique.

Au travers de cette DSP, Saint-Nazaire Agglomération a fixé les grands équilibres financiers, optimisé la tarification de la chaleur, et la performance environnementale du service. Désormais, Saint Nazaire Agglomération tient le rôle d'autorité concédante, afin de faire vivre ce contrat dans l'intérêt du territoire et des futurs abonnés : offrir une chaleur bas carbone, locale et à tarification maîtrisée, aussi bien aux habitants qu'à l'industrie.

De son côté, Silène a fait part de son intérêt de se raccorder à ce réseau, du fait des enjeux environnementaux et des avantages économiques pour les locataires. Il s'agit désormais de confirmer cette intention auprès du délégataire Dalkia.

Pour cela, Silène s'appuiera sur Best Energie, qui est attributaire depuis le 13/02/2025 d'une mission d'AMO, Assistance à la Maîtrise d'Ouvrage, dont les principales missions sont les suivantes :

- accompagnement à la modernisation et au suivi d'exploitation de l'ensemble des chaufferies existantes pour les résidences Silène et foyers hors RCU
- soutien spécifique des intérêts de Silène et ses locataires tout au long du déploiement du réseau de chaleur (contrôle juridique, technique, réglementaire et financier).

En conséquence, il est demandé au CA :

- d'approuver le principe de raccordement au réseau de résidences de Silène
- de donner délégation de compétence au Bureau pour l'exercice de ses attributions (conformément à l'article R 421-16 du CCH) notamment en ce qui concerne les prochaines validations et/ou futurs engagements portant sur toutes pièces contractuelles sollicitées dans les prochaines étapes de déploiement de ce RCiU
- de donner l'autorisation à la directrice générale de signer notamment les pièces contractuelles telles que :
  - Le règlement de service
  - Les polices d'abonnement pour chaque sous-station raccordée, avec ses annexes associées

#### **SEANCE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION :**

**Les administrateurs représentants du Conseil Communautaire ne prennent pas part au vote.**

**Abstention : 2 – M.Gérard MALCAVAT et M. Patrick LAMOOT.**

**Délibération adoptée à la majorité**

**Ont signé : Tous les Membres présents**

Copie RENDUE EXECUTOIRE  
Loi du 2 mars 1982

Pour copie conforme,  
La Directrice Générale de Silène,  
S. WILLIAMSON



## RÉSEAU URBAIN DE CHALEUR

La CNL de Saint Nazaire s'abstient, voici pourquoi.

La CNL des Pays de la Loire a organisé une journée de travail sur les Réseaux Urbains de Chaleur. Etaient présents à cette journée, tous les administrateurs CNL des Pays de la Loire, ainsi qu'un spécialiste national desdits réseaux.

La conclusion de cette journée est la suivante : Le raccordement au Réseau Urbain de Chaleur en lieu et place d'une chaudière collective entraîne un surplus de charges et de loyers par rapport au chauffage collectif.

Dans l'exposé, la Silène ne chiffre pas la répercussion financière auprès des locataires.

Merci de votre écoute.

Patrick LAMOOT  


MAURICAT Gerard  
